

Checkliste Agile Methoden

	Kriterium	Antwort	Anmerkung
Randbedingungen	R1 Projekt besteht aus vielen kleinen rel. unabhängigen Teilaufgaben?	[] ja, [] nein	Wenn sie versucht sind ein der Fragen mit nein zu beantworten ist dies ein deutlicher Hinweis, dass hier deutlich ausgeprägter Projektcharakter vorliegt – in dem Fall ist eine Kombination der agilen Methoden mit echtem Projektmanagement zu erwägen.
	R2 es ist möglich ein Team zu bilden mit <i>allen</i> notwendigen Fähigkeiten?	[] ja, [] nein	
	R3 es ist möglich in kurzen Zyklen zu integrieren?	[] ja, [] nein	
	R4 es gibt einen Verantwortlichen der über das Produkt entscheiden kann?	[] ja, [] nein	
	R5 es existiert eine Vision des Projektergebnisses?	[] ja, [] nein	
Negative Symptome	S1 neg. Multitasking ist deutlich ausgeprägt?	[] ja, [] nein	Wenn mehrere Antworten mit ja beantwortet werden dann ist die Wahrscheinlichkeit hoch, das eine Verbesserung erzielbar ist. Mindestens jedoch muss das Symptom S1 „neg. Multitasking“ vorhanden sein.
	S2 die Kommunikation unter den Beteiligten ist unzureichend?	[] ja, [] nein	
	S3 sieht sich unterste Führung nicht als echte Führungskraft?	[] ja, [] nein	
	S4 es besteht nur wenig Transparenz bzgl. Arbeitsflusses?	[] ja, [] nein	
Angedachte Agile Praktiken	P1 Sprints mit festem Scope sind vorgesehen?	[] ja, [] nein	Die hier gelisteten Praktiken aus dem Scrum Umfeld sind alle in sich valide – sind aber sehr abhängig vom Umfeld. Die hier genannten Praktiken haben alle nachweislich auch negative Seiteneffekte. Wenn sie daran denken diese Methoden einzusetzen, müssen sie davon ausgehen, dass Kapazität verschwendet wird. In diesem Fall ist das gewählte Methodenset veraltet oder ggf. nicht für Ihr Unternehmen geeignet.
	P2 die Teamgröße ist fixiert?	[] ja, [] nein	
	P3 es sind keine Releasetermine geplant?	[] ja, [] nein	
	P4 es ist die zusätzliche Schaffung der Rolle Scrum-Master/Coach geplant?	[] ja, [] nein	
	P5 es sind Stand-Ups zur inhaltlichen Kommunikation angedacht?	[] ja, [] nein	
	P6 Planning I und II werden mit der kompletten Gruppe geplant?	[] ja, [] nein	
	P7 Sprint Reviews sind fest geplant und prominent besetzt?	[] ja, [] nein	
	P8 Retrospektiven wird eine hohe Bedeutung zugewiesen?	[] ja, [] nein	
	P9 Planning-Poker mit Fibonacci-Zahlen kommt zu Einsatz?	[] ja, [] nein	
	P10 Kanbanboard mit Prozessstufen werden eingesetzt?	[] ja, [] nein	
Grenzen	W1 Termineinhaltung ist für das Projekt wichtig?	[] ja, [] nein	Die agilen Methoden sind im IT- und Teamumfeld entstanden. Auf diesen Anwendungsfall hin sind sie optimiert. Hierdurch haben sie aber nicht alle Fähigkeiten um auch in anderen Situationen zu skalieren.
	W2 Agile wird als Pilot eingeführt?	[] ja, [] nein	
	W3 Dem Pilot wird ein Teil der Engpasskapazität fest zugewiesen?	[] ja, [] nein	

	W4 die Teamgröße übersteigt 10 Leute und/oder mehrere Standorte?	[] ja, [] nein	Wenn sie eine der Grenzen überschritten haben müssen sie über Agile hinaus Mechanismen etablieren, das die fehlenden Fähigkeiten ergänzt (z.B. CCPM/TOC)
	W5 die Teile des Projektes sind stark voneinander abhängig?	[] ja, [] nein	